

# **Norwegian Financial Mechanism 2009-2014**

**Proiect:**

**Îmbunătățirea serviciilor de sănătate în sarcina  
cu risc crescut, nașterea prematură și boli hema-  
tologice**

## **Rezumat**

Propus de:

Spitalul Universitar de Urgență București

Splaiul Independentei Nr.169 Sector 5, Bucuresti

## 1. Rezumatul proiectului

1. Titlul proiectului: Îmbunătățirea serviciilor de sănătate în sarcina cu risc crescut, nașterea prematură și boli hematologice

2. Aria programului: Inițiative în Sănătatea Publică

3. Denumirea pro-motorului de proiect: Spitalul Universitar de Urgență București - SUUB

### 4. Descrierea proiectului

- 4.1 Obiective
1. Îmbunătățirea asistenței medicale în cadrul Departamentului Neonatologie, realizată prin:
    - 1.1. Creșterea accesului la asistență medicală de specialitate pentru un număr mai mare de copii;
    - 1.2. Scăderea numărului de trimiteri de nou-născuți la alte spitale pentru investigații specifice și tratament.
  2. Îmbunătățirea îngrijirii medicale acordate în sarcina cu risc crescut, realizată prin:
    - 2.1. Introducerea în SUUB a unor noi teste de screening și diagnostic pentru trombofilii ereditare și dobândite și extinderea testării TORCH la gravide;
    - 2.2. Creșterea numărului de gravide ce beneficiază de explorare imagistică modernă (ecografie, videocolposcopie) în cadrul consultului de specialitate.
  3. Îmbunătățirea serviciilor medicale pentru pacienții cu boli maligne hematologice prin mărirea și actualizarea gamei disponibile de teste de diagnostic și de prognostic:
    - 3.1. Introducerea unor noi teste de diagnostic molecular pentru boli hematologice maligne (detecția și cuantificarea genelor de fuziune; screening mutații; teste citogenetice);
    - 3.2. Creșterea numărului de markeri testați prin citometrie în flux, conform ghidurilor de practica europene (European LeukaemiaNet și Euroflow).
  4. Îmbunătățirea abilităților teoretice și practice ale personalului medical și de cercetare SUUB prin programe de formare și prin implementarea proiectului.

- 4.2. Activități principale
1. Management de proiect (implementare, monitorizare, raportare, etc.). Costuri: Costurile de personal pentru echipa de management de proiect UEHB.
  2. Renovare / reparații camere (zugrăvit, reparații, etc.). Costuri: achiziția de servicii relevante.
  3. Achiziționarea de echipamente medicale și de laborator (vezi anexa detaliată). Costuri: Echipamente
  4. Achiziția de consumabile medicale și de reactivi de diagnostic / screening (a se vedea anexa detaliată). Costuri: consumabile, reactivi;
  - 5 - 7. servicii medicale specializate (neonatologie, obstetrică ginecologie, hematologie) - activitate clinică uzuală, strâns legată de activitățile proiectului. Costuri: nu se solicită fonduri
  8. Publicitate și diseminare (mese rotunde și o conferință, panou, materiale publicitare, site-ul web). Costuri: consumabile, servicii
  9. Programe de formare a personalului. Costuri: nu se solicită fonduri.
  10. Audit financiar extern

4.3. Buget 1.760.362 Euro incluzând TVA

4.4. Parteneri N/A

4.5. Durata proiectului 16 luni (decembrie 2014 - aprilie 2016)

## 2. Conținutul proiectului

### 2.1. Obiective

Obiectivul general al proiectului îl constituie creșterea calității și diversității asistenței medicale acordate în SUUB grupurilor de risc (femei gravide, nou-născuți), la nivelul cărora se înregistrează în România indicatori de sănătate în mod semnificativ diferiți față de EU28 sau AEE.

Obiectivele proiectului sunt:

1. Îmbunătățirea asistenței medicale în cadrul Departamentului Neonatologie, realizată prin:

1.1. Creșterea accesului la asistență medicală de specialitate pentru un număr mai mare de copii (născuți la nivel local sau trimiși de la alte instituții) - de la 32 nou-născuți internați pe lună în Unitatea de terapie intensivă neonatologie și în Compartimentului de copii prematuri, la 40 copii internați pe lună la sfârșitul proiectului;

1.2. Scăderea numărului de trimiteri de nou-născuți la alte spitale pentru investigații specifice și tratament (cazuri de hipertensiune pulmonară, boli cardiace congenitale, patologii neurologice) cu 50% la sfârșitul perioadei de implementare a proiectului.

2. Îmbunătățirea îngrijirii medicale acordate în sarcina cu risc crescut, realizată prin:

2.1. Introducerea în SUUB a unor noi teste de screening și diagnostic pentru trombofilii ereditare și dobândite și extinderea testării TORCH la gravide:

a) teste screening (mutații Factor V și protrombină; deficit de anticoagulanți naturali; teste ELISA pentru sindrom antifosfolipidic) de la 0 la 1500 teste realizate la sfârșitul proiectului;

b) panel secundar mutații și polimorfisme (MTHFR, PAI1, Factor XIII): de la 0 la 100 teste;

c) Extinderea testării profilului TORCH, de la 50 la 500 teste la sfârșitul proiectului.

2.2 Creșterea cu 50% a numărului de gravide ce beneficiază de explorare imagistică-modernă (ecografie, videocolposcopie) în cadrul consultului de specialitate.

3. Îmbunătățirea serviciilor medicale pentru pacienții cu boli maligne hematologice prin mărirea și actualizarea gamei disponibile de teste de diagnostic și de prognostic:

3.1. Introducerea unor noi teste de diagnostic molecular pentru boli hematologice maligne (detecția și cuantificarea genelor de fuziune; screening mutații; teste citogenetice) - de la 0 la 175 de teste cumulativ la sfârșitul perioadei de implementare a proiectului;

3.2. Creșterea numărului de markeri testați prin citometrie în flux, conform ghidurilor de practică europeană (European LeukaemiaNet și Euroflow), de la 9 markeri testați în medie per caz, la 20 markeri / caz.

4. Creșterea experienței și cunoștințelor personalului SUUB prin participarea la 3 programe de pregătire și prin implicarea în desfășurarea proiectului.

## 2.2. Beneficiile proiectului (consecințe / rezultate / indicatori)

Consecința implementării proiectului ( <i>outcome</i> )	Rezultatele implementării proiectului ( <i>output</i> )	Indicatori (definiție și valori)
Îmbunătățirea asistenței medicale în cadrul Departamentului Neonatologie	Creșterea accesului la asistență medicală de specialitate pentru un număr mai mare de copii (născuți la nivel local sau trimiși de la alte instituții)	Nou-născuți internați pe lună în Unitatea de terapie intensivă neonatologie și în Compartimentul de copii prematuri înainte / după implementarea proiectului 32 / 40
	Scăderea numărului de trimeri de nou-născuți la alte spitale pentru investigații specifice și tratament	Procent din valoarea medie anuală înainte de implementarea proiectului: 50%
Îmbunătățirea îngrijirii medicale acordate în sarcina cu risc crescut	Introducerea de noi teste de screening (mutații Factor V și protrombină; deficit de anticoagulanți naturali; teste ELISA pentru sindrom antifosfolipidic)	Nr. de teste la începutul / sfârșitul proiectului: 0 / 1500
	Introducerea unui panel secundar de diagnostic - mutații și polimorfisme (MTHFR, PAI1, Factor XIII)	Nr. de teste la începutul / sfârșitul proiectului: 0 / 100
	Extinderea testării profilului TORCH	Nr. de teste la începutul / sfârșitul proiectului: 50 / 500

Consecința implementării proiectului ( <i>outcome</i> )	Rezultatele implementării proiectului ( <i>output</i> )	Indicatori (definiție și valori)
Îmbunătățirea serviciilor medicale pentru pacienții cu boli maligne hematologice	Introducerea unor noi teste de diagnostic molecular pentru boli hematologice maligne (detectia și cuantificarea genelor de fuziune; screening mutații; teste citogenetice)	Nr. de teste la începutul / sfârșitul proiectului: 0 / 175
	Creșterea numărului de markeri testați prin citometrie în flux	Număr de markeri testați în medie per caz la începutul / sfârșitul proiectului: 9 / 20
Creșterea experienței și cunoștințelor personalului SUUB	Organizarea a trei programe de instruire pentru personalul SUUB	Nr. de programe de instruire la începutul / sfârșitul proiectului: 0 / 3
	Creșterea vizibilității SUUB în comunitatea științifică medicală	Număr de materiale științifice (postere, comunicări, articole) bazate pe datele acumulate în proiect, la începutul / sfârșitul proiectului: 0 / 6

### 2.3. Activități

#### 1. Renovarea unor spații aferente proiectului:

- Extinderea Unității de terapie intensiva neonatologie și a Compartimentului de copii prematuri de la situația actuală - 10 paturi pentru copiii prematuri și 10 paturi pentru NICU în 4 camere - la 5 camere cu un total de 30 de paturi pentru ambele tipuri de pacienți. Una dintre cele 5 camere va fi utilizată pentru izolarea cazurilor septice sau cazurilor din afara spitalului. 3 dintre cele 4 camere necesită renovări minime (zugrăvit, reparații), iar camera suplimentară va fi amenajată într-un spațiu nou construit, va fi dotată cu mobilier de către SUUB și va fi conectată la infrastructura SUUB (oxigen, aer comprimat) tot din fonduri proprii. În camerele rezultate vor fi amplasate echipamentele achiziționate în cadrul proiectului;

- Renovarea unei camere din Clinica de Obstetrică Ginecologie - zugrăvit, reparații

- Amenajarea unui spațiu de laborator dedicat în cadrul Clinicii de Hematologie (pentru citometrie, extracția acizilor nucleici, crioconservare, stocarea datelor) - se va realiza într-un spațiu recent dat în utilizare în SUUB și în cadrul proiectului vor fi realizate amenajări interioare. În aceste camere vor fi instalate echipamentele achiziționate prin proiect.

- Îmbunătățirea infrastructurii IT comune - vor fi achiziționate 3 calculatoare cu imprimantă ce se vor distribui celor 3 secții implicate în proiect, iar în două dintre acestea (neonatologie și hematologie) vor fi instalate routere wireless.

Bugetul necesar pentru această activitate este relativ mic, ca urmare a faptului că UEHB a construit deja o nouă extindere a structurii existente, care crește cu aproximativ 20% spațiul exis-

tent, distribuit între toate departamentele, și a renovat aproximativ 25% din spațiile existente. Fondurile pentru renovarea camerelor vor fi utilizate doar pentru a face îmbunătățiri minore (zugrăvit, reparații minore) vechilor saloane pentru pacienți, și achiziția unor piese de mobilier de specialitate pentru spațiile recent construite sau renovate.

2. Achiziționarea și punerea în funcțiune de echipamente noi (a se vedea lista detaliată anexată). Pentru toate echipamentele ce se vor achiziționa dorim să solicităm exceptarea de la regula generală prevăzută la articolul 7.3.1 (c) din regulamentul cu privire la echipamentele achiziționate în cadrul acestui proiect, cu următoarele condiții:

a. Vom păstra dreptul de proprietate asupra echipamentelor exceptate pentru o perioadă de cel puțin cinci ani de la finalizarea proiectului și vom continua să folosim echipamentele pentru beneficiul obiectivelor generale ale proiectului aceeași perioadă de timp;

b. Echipamentele exceptate vor fi asigurate în mod corespunzător împotriva pierderilor rezultate în urma unor evenimente cum ar fi incendiu, furt și alte incidente în mod normal asigurabile, atât pe durata de implementare a proiectului, precum și pentru cel puțin 5 ani de la finalizarea proiectului;

c. Vom asigura resurse adecvate pentru întreținerea echipamentelor exceptate timp de cel puțin 5 ani după finalizarea proiectului.

- Departamentul de Neonatologie: ecocardiograf pentru nou-născuți, ventilatoare, incubatoare, încălzitoare, monitoare cardiorespiratorii, etc;
- Clinica Ginecologie - Obstetrica: ecograf 4D, stație de monitorizare cardiotocografică, video-colposcop și monitor, sistem de extragere automată a acizilor nucleici, incubator pentru hibridizarea pe suport solid și scanner pentru stripuri, sistem automat ELISA, etc.;
- Clinica Hematologie: citometru în flux, echipamente de crioconservare, etc .;
- Infrastructura IT: 3 calculatoare, 3 imprimante, infrastructură de rețea (2 routere wireless).

3. Achiziția de reactivi și consumabile în vederea îmbunătățirii testelor de diagnostic și de prognostic și a îngrijirilor medicale:

- Achiziția de materiale consumabile necesare suportului respirator și îngrijirii copiilor prematuri, de medicamente și de suplimente nutritive pentru secția de neonatologie.
- Achiziția de reactivi pentru introducerea de noi teste pentru trombofilie: teste de coagulare, teste funcționale ale anticoagulanților naturali, teste de screening trombofilie (mutații FV și PT), pentru profilul imunologic al sindromului anti-fosfolipidic, pentru profilul TORCH, teste pentru mutațiilor genelor pentru MTHFR, PAI-1 și Factor XIII - pentru clinica Obstetrică și ginecologie;
- Achiziția de teste de detectare / cuantificare a genelor de fuziune, teste de depistare a mutațiilor genetice, teste citogenetice, teste hematologice - pentru Clinica de Hematologie

- Achiziția de reactivi pentru teste de citometrie în flux extinse - pentru Clinica de Hematologie

4. Activități de furnizare a îngrijirilor medicale în cele trei secții implicate în proiect (Neonatologie, Obstetrică-Ginecologie, Hematologie): deși nu solicităm finanțarea lor din bugetul proiectului, aceste activități curente ale secțiilor SUUB menționate sunt importante și au impact asupra proiectului pentru că includ managementul general al pacienților ce vor beneficia de servicii de terapie și diagnostic dezvoltate în cadrul proiectului

#### 5. Publicitate și diseminare

- Organizarea unei conferințe de presă la începutul programului (luna 2);
- Organizarea unei mese rotunde la începutul proiectului (luna 3) cu 30 de participanți angajați și colaboratori ai SUUB din domeniile clinice relevante pentru proiect, inclusiv echipa de management a proiectului, cu scopul de a promova noile capacități instituționale și de a asigura informarea și accesul pacienților la acestea;
- Organizarea unui simpozion la sfârșitul proiectului (luna 15) cu toate cadrele medicale ce au participat la implementarea acestuia (estimat 50 participanți);
- Organizarea unei conferințe științifice medicale cu participare națională în tematica relevantă proiectului (luna 16 a proiectului), cu 200 participanți (medici specialiști, cercetători, medici de familie);
- Acțiuni de social media
- Crearea și actualizarea unui site web (activitate continuă);
- Instalarea la sediul beneficiarului a unui panou informativ (luna 3);

6. Activități de formare pentru personalul SUUB implicat în proiect: sesiuni de instruire pentru echipamentele nou dobândite cu specialiști ai producătorilor sau distribuitorilor. Noi nu am cerut fonduri dedicate acestei activități, deoarece vom solicita în mod expres în caietele de sarcini ca furnizorii de echipamente complexe să ofere cursuri de formare incluse în costurile de echipamente.

Mai precis ne-am propus cursuri de formare (aplicații) pentru următoarele instrumente și reactivi:

- Ob-Gin ecograf 4D: formare generală și specifică aplicației - trei zile pentru trei utilizatori, care urmează să fie oferite în SUUB de producător sau furnizor;
- Ecograf neonatal: formare generală și specifică aplicației - două zile pentru trei utilizatori, care urmează să fie oferite în SUUB de producător sau furnizor;
- Linia ELISA automată și reactivi pentru testele sindromul anti-fosfolipide: Pregătire generală și specifică aplicației - două zile pentru trei utilizatori, oferite de producător / furnizor pentru echipamentele, și de furnizor pentru reactivi;
- Sistem automat de extracție acizi nucleici: formare generală și aplicații specifice de extragere a ADN - două zile pentru doi utilizatori, în SUUB, realizat de producător sau furnizor;

- Flowcitometrie: pregătire generală și aplicații specifice (imunofenotiparea leucemiei) - cinci zile pentru doi utilizatori, pregătire în SUUB sau în alte locații, oferită de producător sau furnizorul de echipament și de producătorul / furnizorul reactivilor;

- Screening-ul mutațiilor în trombofilie și genotipare: Pregătire pentru utilizarea testelor - un total de patru zile de formare pentru o persoană care urmează să fie furnizate de către producătorul de reactivi în SUUB sau în alt laborator;

- Teste FISH și teste de biologie moleculară pentru boli hematologice maligne: Pregătire specifică testelor - un total de șase zile de formare pentru două persoane, care urmează să fie furnizate de către producătorul reactivilor, în SUUB sau în alt laborator;

Deși este destul de dificil de estimat costurile presupuse de acest program de formare, o aproximare se poate face pe baza costului mediu pentru un training de trei zile în laboratorul beneficiarului (1200 EUR pentru formator și materialele) sau în afara laboratorului (1500 EUR / stagiar pentru un curs de trei zile, inclusiv costurile de înregistrare și de călătorie). Estimăm astfel costurile totale să fie de aproximativ 16.500 de euro. De asemenea, este de remarcat faptul că personalul de proiect UEHB are deja o experiență de lucru solidă cu cele mai multe dintre echipamentele pe care ne propunem să achiziționăm, astfel încât costurile de formare sunt doar o fracțiune din ceea ce ar fi necesar dacă utilizatorii ar fi fost neexperimentați.

De asemenea, suntem în curs de a aplica pentru un grant NFP program bilateral care va acoperi cheltuielile legate de vizite și schimburi de experiență cu spitalele norvegiene similare. Acest lucru este planificat pentru a asigura punerea în aplicare optimă a prezentului Program.

7. Activități aferente managementului de proiect: planificarea, realizarea și monitorizarea procedurilor de achiziții publice; planificarea și realizarea execuției bugetare a proiectului; planificarea, desfășurarea și monitorizarea altor activități aferente proiectului; centralizarea datelor medicale; raportarea periodică a rezultatelor către autoritățile finanțatoare; organizarea evenimentelor de publicitate și diseminare; comunicarea cu părțile interesate.

8. Activități de audit extern: contractarea de servicii de audit extern pentru documentația financiară aferentă fiecărui Raport Financiar Intermediar și a Raportului Financiar Final.

### 3. Organizarea proiectului

